



# EMPAS

EMPRESA PÚBLICA DE ALCANTARILLADO  
DE SANTANDER S.A. E.S.P.

# Plan de Acción 2020





1. Objetivos Corporativos
2. Estrategias Corporativas
3. Programas y Proyectos
4. Responsables de Proyectos de Inversión
5. Indicadores de los Proyectos de Plan Estratégico
6. Metas de los Indicadores de los Proyectos de Plan Estratégico
7. Distribución Presupuestal de los Proyectos de Inversión

# OBJETIVOS CORPORATIVOS

1  
MANTENER Y CONSOLIDAR LA EMPRESA PÚBLICA DE ALCANTARILLADO DE SANTANDER S.A. E.S.P., COMO LÍDER EN EL MANEJO INTEGRAL DEL SANEAMIENTO BÁSICO.

2

REALIZAR LA GESTIÓN DE PROYECTOS Y/O CONSTRUCCIÓN DE OBRAS Y ACCIONES COMPLEMENTARIAS PARA EL SANEAMIENTO BÁSICO COMO APOYO A ENTIDADES TERRITORIALES

4

3  
SER RECONOCIDOS COMO UNA EMPRESA AMABLE CON EL AMBIENTE Y LAS COMUNIDADES DEL ÁREA DE INFLUENCIA.

3

4  
PROPENDER POR EL FORTALECIMIENTO DEL DESARROLLO INSTITUCIONAL BASÁNDOSE EN EL MEJORAMIENTO CONTINUO DE LOS PROCESOS INTERNOS.

# ESTRATEGIAS CORPORATIVAS

## **MANTENER Y CONSOLIDAR LA EMPRESA PÚBLICA DE ALCANTARILLADO DE SANTANDER S.A. E.S.P., COMO LÍDER EN EL MANEJO INTEGRAL DEL SANEAMIENTO BÁSICO.**

Adelantar acciones de Planificación y Diseño para la puesta en ejecución de Proyectos de Alcantarillado, operación de redes existentes y Plantas de Tratamiento en los Municipios de Bucaramanga, Floridablanca y Girón.

Adelantar acciones tendientes al fortalecimiento de herramientas de gestión que soporten la toma de decisiones acertadas en tiempo real para lograr mayor eficiencia en la Operación y el Mantenimiento de las redes de alcantarillado.

# ESTRATEGIAS CORPORATIVAS

## SER RECONOCIDOS COMO UNA EMPRESA AMABLE CON EL AMBIENTE Y LAS COMUNIDADES DEL ÁREA DE INFLUENCIA.

Implementar estrategias para la prevención, mitigación, control y/o compensación de los impactos ambientales susceptibles de causarse durante la construcción de obras, operación y mantenimiento de la infraestructura de alcantarillado y en las actividades diarias de la Empresa que garantice el cumplimiento de su compromiso de contribuir a la sostenibilidad del medio ambiente.

Consolidar el posicionamiento institucional, fortaleciendo la comunicación con los usuarios y las comunidades, optimizando los procesos de atención comercial y participación ciudadana para mejorar el nivel de satisfacción del usuario y el buen manejo del Sistema de Alcantarillado.

# ESTRATEGIAS CORPORATIVAS

**REALIZAR LA GESTIÓN DE PROYECTOS Y/O CONSTRUCCIÓN DE OBRAS Y ACCIONES COMPLEMENTARIAS PARA EL SANEAMIENTO BÁSICO COMO APOYO A ENTIDADES TERRITORIALES.**

Desarrollar y/o supervisar Estudios y Proyectos de Agua Potable y Saneamiento Básico, viabilizados en Bancos de Proyectos Municipales, Departamentales o de la Nación, acorde a políticas y Planes de Desarrollo Municipales mediante la modalidad de Convenios Interadministrativos de apoyo.

# ESTRATEGIAS CORPORATIVAS

**PROPENDER POR EL FORTALECIMIENTO DEL DESARROLLO INSTITUCIONAL BASÁNDOSE EN EL MEJORAMIENTO CONTINUO DE LOS PROCESOS INTERNOS.**

Optimizar el proceso de adecuación de una planta física que garantice la integralidad de las diferentes áreas y consolide un ambiente laboral positivo.

Fortalecer y consolidar el Sistema Integrado de Gestión y Control para garantizar el Mejoramiento Continuo.

# ESTRATEGIAS CORPORATIVAS

## **MANTENER Y CONSOLIDAR LA EMPRESA PÚBLICA DE ALCANTARILLADO DE SANTANDER S.A. E.S.P., COMO LÍDER EN EL MANEJO INTEGRAL DEL SANEAMIENTO BÁSICO.**

Adelantar acciones de Planificación y Diseño para la puesta en ejecución de Proyectos de Alcantarillado, operación de redes existentes y Plantas de Tratamiento en los Municipios de Bucaramanga, Floridablanca y Girón.

Adelantar acciones tendientes al fortalecimiento de herramientas de gestión que soporten la toma de decisiones acertadas en tiempo real para lograr mayor eficiencia en la Operación y el Mantenimiento de las redes de alcantarillado.



# PROGRAMAS Y PROYECTOS

## MANEJO INTEGRAL DE SANEAMIENTO BÁSICO.

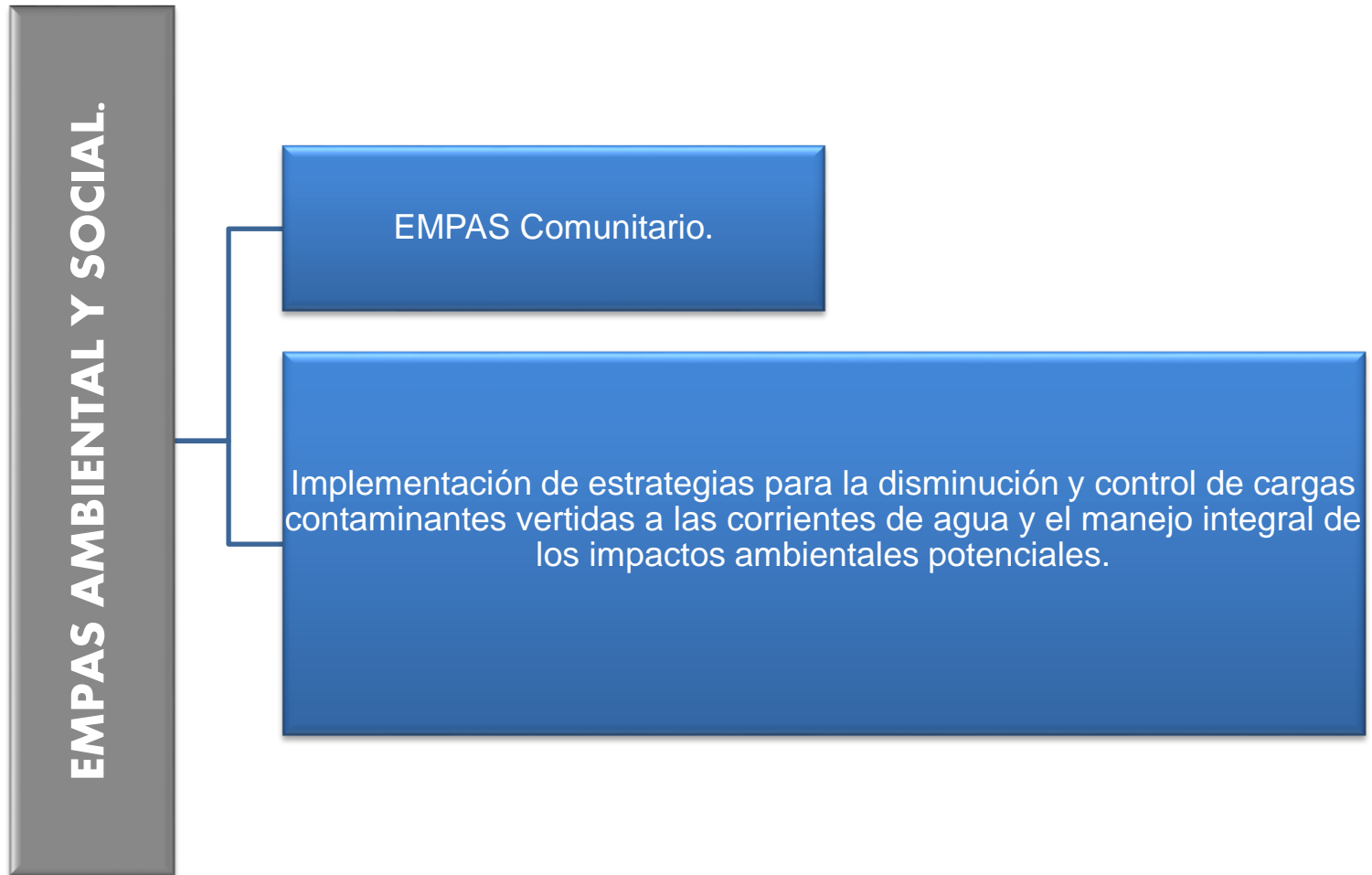
Planeación, Diseño y Ejecución de Proyectos.

Inventario Geo-referenciado y Modelamiento a través de un Sistema de Información Geográfica de las Redes de Alcantarillado.

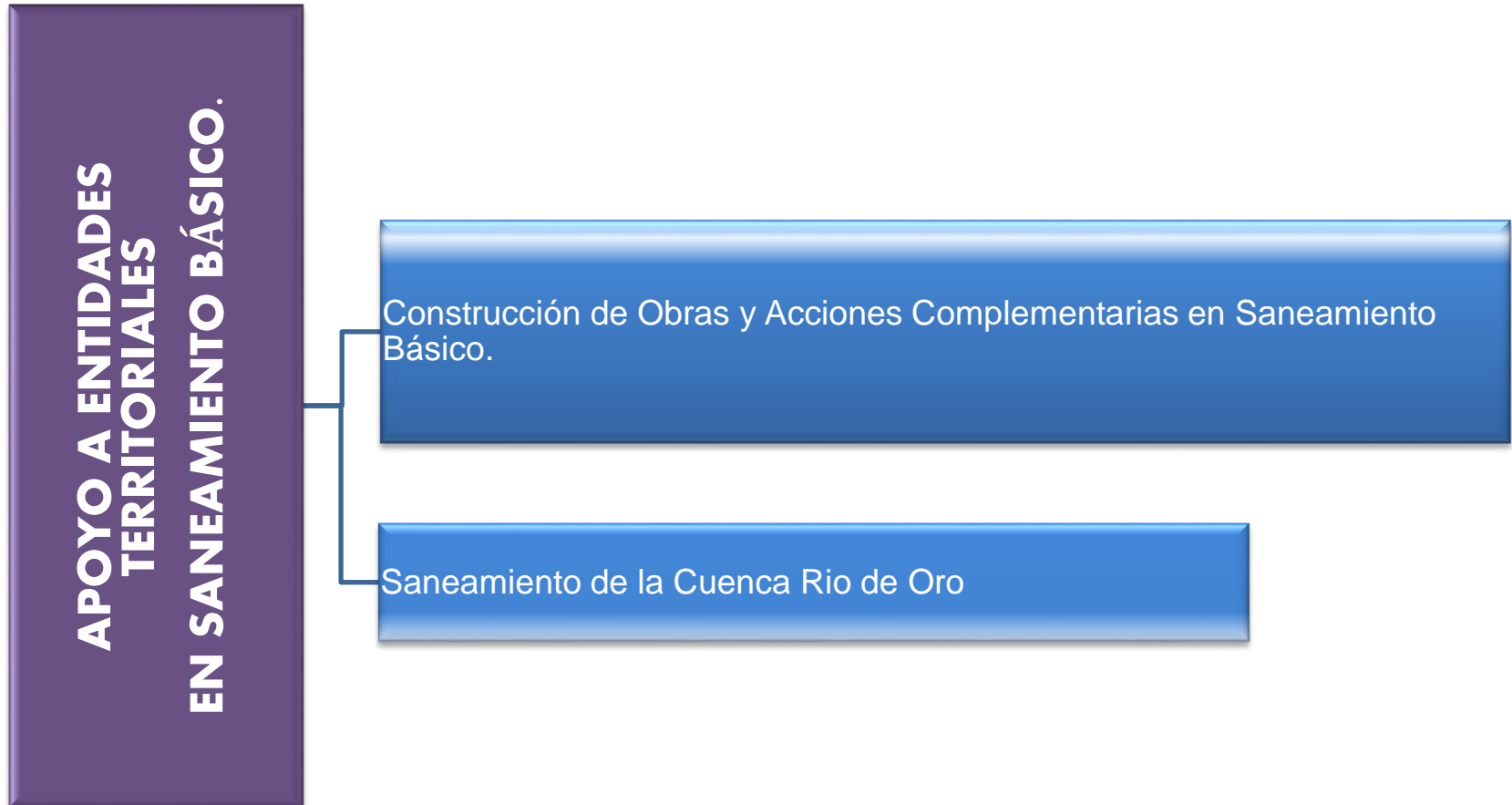
Operación de Redes de Alcantarillado en los Municipios de Bucaramanga, Floridablanca y Girón.

Operación de las Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales en los Municipios de Bucaramanga, Floridablanca y Girón

# PROGRAMAS Y PROYECTOS



# PROGRAMAS Y PROYECTOS



# PROGRAMAS Y PROYECTOS

## APOYO AL DESARROLLO INSTITUCIONAL

Adquisición y/o construcción de la Sede Administrativa

Consolidación del Sistema Integrado de Gestión y Control.

Fortalecimiento y Posicionamiento del Centro de Información y Documentación.

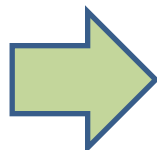
# RESPONSABLES DE PROYECTOS

	PROYECTO	RESPONSABLE
<b>PROGRAMA I:</b> <b>Manejo Integral de Saneamiento Básico</b>	PROYECTO 1: PLANEACIÓN, DISEÑO Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS	ALEX SAMUEL PERALTA SAVEDRA
	PROYECTO 2: OPERACIÓN DE REDES DE ALCANTARILLADO EN LOS MUNICIPIOS DE BUCARAMANGA, FLORIDABLANCA Y GIRÓN	ALEX SAMUEL PERALTA SAVEDRA
	PROYECTO 3: OPERACIÓN DE LAS PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES EN LOS MUNICIPIOS DE BUCARAMANGA, FLORIDABLANCA Y GIRÓN	ANGEL SEPULVEDA HERNANDEZ
	PROYECTO 4: INVENTARIO GEO-REFERENCIADO Y MODELAMIENTO A TRAVÉS DE UN SISTEMA DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICA DE LAS REDES DE ALCANTARILLADO	ALEX SAMUEL PERALTA SAVEDRA
<b>PROGRAMA II:</b> <b>Apoyo con Entidades para Saneamiento Básico</b>	PROYECTO 5: CONSTRUCCIÓN DE OBRAS Y ACCIONES COMPLEMENTARIAS EN SANEAMIENTO BÁSICO	ALEX SAMUEL PERALTA SAVEDRA
	PROYECTO 6: SANEAMIENTO DE LA CUENCA DEL RIO DE ORO	ANGEL SEPULVEDA HERNANDEZ
<b>PROGRAMA III:</b> <b>Apoyo al Desarrollo Institucional</b>	PROYECTO 9: CONSOLIDACIÓN DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN Y CONTROL	STEVEN TELLEZ A.
	PROYECTO 10: FORTALECIMIENTO Y POSICIONAMIENTO DEL CENTRO DE INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN	STEVEN TELLEZ A.
<b>PROGRAMA IV:</b> <b>Empas Ambiental y Social</b>	PROYECTO 7: IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA LA DISMINUCIÓN Y CONTROL DE CARGAS CONTAMINANTES VERTIDAS A LAS CORRIENTES DE AGUA Y EL MANEJO INTEGRAL DE LOS IMPACTOS AMBIENTALES POTENCIALES	ALEX SAMUEL PERALTA SAVEDRA
	PROYECTO 8: EMPAS COMUNITARIO	ADELA GUERRERO CONTRERAS

# INDICADORES DE PROYECTOS

Proyecto:

PLANEACIÓN,  
DISEÑO Y  
EJECUCIÓN DE  
PROYECTOS



Corrientes descontaminadas por colectores y emisarios

Proyectos de adecuación, modernización y optimización de procesos y construcción de infraestructura para la ampliación de capacidad en la PTAR

Eficiencia en el trámite técnico de incorporación y autorización de instalación de alcantarillado.

Eficacia en la supervisión de proyectos externos.

Negociación de servidumbres y compra de predios para infraestructura de alcantarillado y PTAR

Entregables proyectos preinversión Río de Oro

# INDICADORES DE PROYECTOS

Proyecto:

OPERACIÓN DE REDES  
DE ALCANTARILLADO  
EN LOS MUNICIPIOS DE  
BUCARAMANGA,  
FLORIDABLANCA Y  
GIRÓN



Mantenimiento periódico  
a la infraestructura de  
alcantarillado en barrios  
con cobertura del servicio

Longitud de reposición y  
reparación de  
alcantarillado.

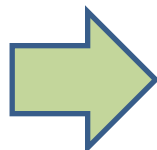
Mantenimiento y  
reparaciones a estructuras  
de vertimiento

Mantenimiento y  
reparaciones a controles  
de cauce.

# INDICADORES DE PROYECTOS

Proyecto:

OPERACIÓN DE PLANTAS  
DE TRATAMIENTO DE  
AGUAS RESIDUALES EN  
LOS MUNICIPIOS DE  
BUCARAMANGA,  
FLORIDABLANCA Y  
GIRÓN



Cobertura en tratamiento  
y operación de  
infraestructura en PTAR's

Mantenimiento integral  
de estructuras, unidades y  
equipos de la PTAR Río  
Frio

Obras de infraestructura  
fortalecimiento de planta  
física y acondicionamiento  
del recurso tecnológico

Seguimiento y control de  
vertimientos industriales  
al sistema de  
alcantarillado aferente a la  
PTAR Río Frío.

Estudios e investigaciones  
ambientales aplicables al  
cumplimiento del PMA de  
la PTAR Río Frío.



# INDICADORES DE PROYECTOS

Proyecto:

INVENTARIO GEO-REFERENCIADO Y MODELAMIENTO A TRAVÉS DE UN SISTEMA DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICA DE LAS REDES DE ALCANTARILLADO



Actualización y mantenimiento del SIG-Catastro de redes de alcantarillado

# INDICADORES DE PROYECTOS

Proyecto:

CONSOLIDACIÓN DEL  
SISTEMA INTEGRADO  
DE GESTIÓN Y  
CONTROL



Auditoría de Renovación  
Certificación ISO 9001 2015

Formación de personal en la  
empresa en temas  
relacionados SIGC

Mantenimiento y mejora  
del SIGC

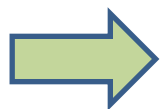
# INDICADORES DE PROYECTOS



# INDICADORES DE PROYECTOS

Proyecto:

IMPLEMENTACIÓN DE  
ESTRATÉGIAS PARA LA  
DISMINUCIÓN Y  
CONTROL DE CARGAS  
CONTAMINANTES  
VERTIDAS A LAS  
CORRIENTES DE AGUA Y  
EL MANEJO INTEGRAL  
DE LOS IMPACTOS  
AMBIENTALES  
POTENCIALES



Seguimiento ambiental a obras

Ejecución de estudio, diagnóstico, análisis y definición de estrategias

Actividades de implementación, seguimiento y control para manejo de vertimientos no domésticos

Educación ambiental a usuarios y personal de la empresa

Implementación y/o participación en actividades de producción más limpia

Caracterización de vertimientos aprobados por el PSMV

# INDICADORES DE PROYECTOS

Proyecto:  
EMPAS COMUNITARIO



Eventos comerciales y participación de la empresa en eventos institucionales

Capacitaciones y Socializaciones a la comunidad del servicio de alcantarillado

Estudio de Nivel de Satisfacción del Usuario, imagen institucional y calidad del servicio

Adquisición de material institucional y publicitario para imagen de la empresa y pedagogía de gestión de residuos

Brigadas urbanas de pedagogía de gestión de residuos sólidos y líquidos y posicionamiento de imagen de la empresa

Alcance en barrios del programa

Brigadas de mantenimiento, limpieza y dragado de redes de alcantarillado

Alcance de usuarios del programa de empas comunitario y capacitaciones

Recolección de Peticiones, Quejas y Reclamos mediante Stand Móvil de Servicio al Cliente

# METAS INDICADORES 2020

## PROYECTO: PLANEACIÓN, DISEÑO Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS

INDICADOR/ACTIVIDAD	UNIDAD-INVERSIÓN	APROBADO
		2020
Corrientes descontaminadas por colectores y emisarios	Metros	3.825
	Millones de \$	14.474
Proyectos de adecuación, modernización y optimización de procesos y construcción de infraestructura para la ampliación de capacidad en la PTAR	% de avance	7,92%
	Millones de \$	11.375
Eficiencia en el trámite técnico de incorporación y autorización de instalación de alcantarillado.	Días	10
	Millones de \$	130
Eficacia en la supervisión de proyectos externos.	%	90%
	Millones de \$	1.669
Negociación de servidumbres y compra de predios para infraestructura de alcantarillado y PTAR	Unidad	6
	Millones de \$	2.549
Entregables proyectos preinversión Río de Oro	Unidad	2
	Millones de \$	4.689
	Millones de \$	34.886

## PROYECTO: OPERACIÓN DE REDES DE ALCANTARILLADO EN LOS MUNICIPIOS DE BUCARAMANGA, FLORIDABLANCA Y GIRÓN

INDICADOR/ACTIVIDAD	UNIDAD-INVERSIÓN	APROBADO
		2020
Mantenimiento periódico a la infraestructura de alcantarillado en barrios con cobertura del servicio.	Unidad	1340
	Millones de \$	10.792
Longitud de reposición y reparación de alcantarillado.	metros	3399
	Millones de \$	5.447
Mantenimiento y reparaciones a estructuras de vertimiento.	Unidad	12
	Millones de \$	1876
Mantenimiento y reparaciones a controles de cauce.	Unidad	12
	Millones de \$	2.447
TOTAL	Millones de \$	20.562

# METAS INDICADORES 2020

## PROYECTO: OPERACIÓN DE PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES EN LOS MUNICIPIOS DE BUCARAMANGA, FLORIDABLANCA Y GIRÓN

INDICADOR/ACTIVIDAD	UNIDAD-INVERSIÓN	APROBADO
		2020
Cobertura en tratamiento y operación de infraestructura en PTAR's	IVAT	0,95
	COV	<3000
	Millones de \$	8.663
	Unidad	3
Obras de infraestructura fortalecimiento de planta física y acondicionamiento del recurso tecnológico.	Unidad	1
	Millones de \$	0
Seguimiento y control de vertimientos industriales al sistema de alcantarillado aferente a la PTAR Río Frío.	Unidad	10
	Millones de \$	44
Estudios e investigaciones ambientales aplicables al cumplimiento del PMA de la PTAR Río Frío.	Unidad	4
	Millones de \$	176
<b>TOTAL</b>	Millones de \$	<b>9.312</b>

## PROYECTO: INVENTARIO GEO-REFERENCIADO Y MODELAMIENTO A TRAVÉS DE UN SISTEMA DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICA DE LAS REDES DE ALCANTARILLADO

INDICADOR/ACTIVIDAD	UNIDAD-INVERSIÓN	APROBADO
		2020
Actualización y mantenimiento del SIG-Catastro de redes de alcantarillado	Metros	100
	Millones de \$	107
<b>TOTAL</b>	Millones de \$	<b>107</b>

# METAS INDICADORES 2020

## PROYECTO: CONSOLIDACIÓN DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN Y CONTROL

INDICADOR/ACTIVIDAD	UNIDAD-INVERSIÓN	APROBADO
		2020
Auditoría de seguimiento certificación ISO 9001 2015	U	0
	Millones de \$	0,0
Auditoría de Renovación Certificación ISO 9001 2015	U	1
	Millones de \$	6,0
Formación de personal en la empresa en temas relacionados SIGC	U	35
	Millones de \$	25,3
Mantenimiento y mejora del SIGC	U	1
	Millones de \$	66,7
<b>TOTAL</b>	Millones de \$	<b>98</b>

## PROYECTO: FORTALECIMIENTO Y POSICIONAMIENTO DEL CENTRO DE INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN

INDICADOR/ACTIVIDAD	UNIDAD-INVERSIÓN	APROBADO
		2020
Compra de publicaciones digitales, libros, revistas, impresiones y reimpressiones	U	20
	Millones de \$	14,6
Adquisición de equipos de soporte	U	2
	Millones de \$	8,6
Eventos de Divulgación del Centro de Información	U	2
	Millones de \$	1,2
Indice de consultas CID	U	85
	Millones de \$	0,0
<b>TOTAL</b>	Millones de \$	<b>24</b>



# METAS INDICADORES 2020

## PROYECTO: EMPAS COMUNITARIO

INDICADOR/AA144:C153	2020	APROBADO
Eventos comerciales y participación de la empresa en eventos institucionales	20	350
Capacitaciones y Socializaciones a la comunidad del servicio de alcantarillado	20	
Estudio de Nivel de Satisfacción del Usuario, imagen institucional y calidad del servicio	1	
Adquisición de material institucional y publicitario para imagen de la empresa y pedagogía de gestión de residuos	200	
Brigadas urbanas de pedagogía de gestión de residuos sólidos y líquidos y posicionamiento de imagen de la empresa	120	0
Alcance en barrios del programa	50	
Brigadas de mantenimiento, limpieza y dragado de redes de alcantarillado	20	
Alcance de usuarios del programa de empas comunitario y capacitaciones	2.000	
Recolección de Peticiones, Quejas y Reclamos mediante Stand Móvil de Servicio al Cliente	100	350
TOTAL		

## PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA LA DISMINUCIÓN Y CONTROL DE CARGAS CONTAMINANTES VERTIDAS A LAS CORRIENTES DE AGUA Y EL MANEJO INTEGRAL DE LOS IMPACTOS AMBIENTALES POTENCIALES

INDICADOR/ACTIVIDAD	UNIDAD-INVERSIÓN	APROBADO
		2020
Seguimiento ambiental a obras	U	100
	Millones de \$	12
Ejecución de estudio, diagnostico, análisis y definición de estrategias	U	1
	Millones de \$	58
Actividades de implementación, seguimiento y control para manejo de vertimientos no domésticos	U	250
	Millones de \$	9
Educación ambiental a usuarios y personal de la empresa	U	80
	Millones de \$	0
Implementación y/o participación en actividades de producción más limpia	U	2
	Millones de \$	18
Caracterización de vertimientos aprobados por el PSMV	U	1
	Millones de \$	117
TOTAL	Millones de \$	214

# DISTRIBUCION PRESUPUESTAL DE LOS PROYECTOS

## PROYECTO: PLANEACIÓN, DISEÑO Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS

CONCEPTO	2020
COSTOS INDIRECTOS	\$12.184.456.525
GASTOS DE PERSONAL	\$11.280.010.199
Servicios Personales Asociados a la Nomina y Contribuciones	\$3.871.659.828
Servicios Personales Indirectos	\$7.408.350.371
GASTOS GENERALES	\$904.446.326
Adquisición de Bienes	\$48.000.000
Adquisición de Servicios	\$716.601.186
Impuestos y Multas	\$139.845.140
COSTOS DIRECTOS	\$22.702.589.379
Plan Maestro Alcantarillado Sanitario	\$9.836.745.000
Planta de Tratamiento de Aguas Residuales	\$10.085.844.379
Otros Costos Directos	\$2.780.000.000
<b>TOTAL, INVERSIÓN</b>	<b>\$34.886.189.567</b>

# DISTRIBUCION PRESUPUESTAL DE LOS PROYECTOS

PROYECTO: OPERACIÓN DE REDES DE ALCANTARILLADO EN LOS MUNICIPIOS DE BUCARAMANGA, FLORIDABLANCA Y GIRÓN

CONCEPTO	2020
COSTOS INDIRECTOS	\$7.648.830.868
GASTOS DE PERSONAL	\$4.860.830.719
Servicios Personales Asociados a la Nómina Y Contribuciones	\$4.310.830.719
Servicios Personales Indirectos	\$550.000.000
GASTOS GENERALES	\$2.788.000.149
Adquisición de Bienes	\$490.920.000
Adquisición de Servicios	\$2.185.156.520
Impuestos y Multas	\$111.923.629
COSTOS DIRECTOS	\$12.914.000.000
Mantenimiento Estructura de Vertimientos	\$951.000.000
Mantenimiento Control de Cauces	\$1.522.000.000
Reposición Redes de Alcantarillado	\$2.773.000.000
Operación Redes Sistemas de Alcantarillado /Operación Mantenimiento Infraestructura de Alcantarillado	\$7.400.000.000
Otros Costos Directos	\$268.000.000
<b>TOTAL, INVERSION</b>	<b>\$20.562.830.868</b>

# DISTRIBUCION PRESUPUESTAL DE LOS PROYECTOS

## PROYECTO: OPERACIÓN DE PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES EN LOS MUNICIPIOS DE BUCARAMANGA, FLORIDABLANCA Y GIRÓN

CONCEPTO	2020
COSTOS INDIRECTOS	\$4.120.575.520
GASTOS DE PERSONAL	\$1.295.030.732
Servicios Personales Asociados a la Nómina Y Contribuciones	\$1.075.030.732
Servicios Personales Indirectos	\$220.000.000
GASTOS GENERALES	\$2.825.544.788
Adquisición de Bienes	\$302.300.000
Adquisición de Servicios	\$2.471.143.373
Impuestos y Multas	\$52.101.415
COSTOS DIRECTOS	\$5.191.879.680
Cobertura en tratamiento y operación de infraestructura en tratamiento de aguas residuales	\$5.191.879.680
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>\$9.312.455.200</b>

# DISTRIBUCION PRESUPUESTAL DE LOS PROYECTOS

## PROYECTO: INVENTARIO GEO-REFERENCIADO Y MODELAMIENTO A TRAVÉS DE UN SISTEMA DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICA DE LAS REDES DE ALCANTARILLADO

CONCEPTO	2020
COSTOS INDIRECTOS	\$107.428.000
GASTOS DE PERSONAL	\$67.000.000
SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	\$67.000.000
GASTOS GENERALES (Otros Imptos-GMF)	\$40.428.000
Adquisición de bienes	\$40.000.000
COSTOS DIRECTOS	0
Actualización y mantenimiento del SIG-Catastro de redes de alcantarillado	0
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>\$107.428.000</b>

# DISTRIBUCION PRESUPUESTAL DE LOS PROYECTOS

## PROYECTO: CONSOLIDACIÓN DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN Y CONTROL

CONCEPTO	2020
COSTOS INDIRECTOS	\$67.010.203
GASTOS DE PERSONAL	\$66.619.392
Servicios Personales Indirectos	\$66.619.392
GASTOS GENERALES	\$390.811
COSTOS DIRECTOS	\$31.083.295
Auditoría de Seguimiento y/o Renovación Certificación	\$6.083.265
Formación de personal	\$25.000.000
<b>TOTAL INVERSION</b>	<b>\$98.093.468</b>

# DISTRIBUCION PRESUPUESTAL DE LOS PROYECTOS

## PROYECTO: FORTALECIMIENTO Y POSICIONAMIENTO DEL CENTRO DE INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN

<b>CONCEPTO</b>	<b>2020</b>
COSTOS INDIRECTOS	\$97.332
GASTOS GENERALES	\$97.332
COSTOS DIRECTOS	\$24.333.058
Compra de publicaciones	\$14.599.835
Equipos de cómputo y comunicaciones	\$8.516.570
Eventos de Divulgación del Centro de Información	\$1.216.653
<b>TOTAL INVERSION</b>	<b>\$24.430.390</b>

# DISTRIBUCION PRESUPUESTAL DE LOS PROYECTOS

## PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATÉGIAS PARA LA DISMINUCIÓN Y CONTROL DE CARGAS CONTAMINANTES VERTIDAS A LAS CORRIENTES DE AGUA Y EL MANEJO INTEGRAL DE LOS IMPACTOS AMBIENTALES POTENCIALES

<b>CONCEPTO</b>	<b>2020</b>
COSTOS INDIRECTOS	\$856.336
GASTOS DE PERSONAL	0
Servicios Personales Indirectos	0
GASTOS GENERALES	0
Adquisición de bienes	0
Impuestos y Multas	\$856.336
COSTOS DIRECTOS	\$214.084.116
IMPLEMENTACION DE ESTRATEGIAS PARA LA DISMINUCION Y CONTROL DE CARGAS CONTAMINANTES VERTIDAS A LAS CORRIENTES DE AGUA Y EL MANEJO INTEGRAL DE LOS IMPACTOS AMBIENTALES POTENCIALES	\$214.084.116
SOCIALIZACION Y ESTUDIOS	\$214.084.116
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>\$214.940.452</b>



# DISTRIBUCION PRESUPUESTAL DE LOS PROYECTOS

## PROYECTO: EMPAS COMUNITARIO

<b>CONCEPTO</b>	<b>2020</b>
COSTOS INDIRECTOS	\$1.392.968
GASTOS GENERALES	\$1.392.968
IMPUESTOS Y MULTAS	\$1.392.968
COSTOS DIRECTOS	\$348.242.000
PARTICIPACION DE EVENTOS DE MERCADEO Y ADQUISICION DE ELEMENTOS Y MATERIAL PUBLICITARIO E INFORMATIVO	\$348.242.000
Ejecución del Proyecto EMPAS Comunitario	\$348.242.000
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>\$349.634.968</b>



El Plan de Acción para la vigencia 2020, se realizó con base en la modificación del Plan Estratégico 2016-2020 aprobada el 26 de Noviembre de 2019, por la Asamblea de Accionistas.

Elaboro: Subgerencia de Planeación e Informática